

Verbleekte Ster(n)



Wat is er toch gebeurd met Stern, de enige beursgenoteerde autodealer van Nederland? In 2017 was het bedrijf nog de vaandeldrager bij de verkoop van nieuwe auto's. Nu is het pas op de vijfde plek te vinden op de lijst van grootste dealerholdings die marktanalist Aumacon deze week publiceerde.

Stern verkocht vorig jaar 36% minder nieuwe personen- en bestelauto's dan het jaar ervoor. Van alle spelers in de top tien moest alleen Tesla meer terrein prijsgeven. Nog een opmerkelijk gegeven: Stern was het enige bedrijf dat verlies leed. In het afgelopen jaar ging het om €27 mln, na een winst van €21 mln in 2019.

Daarvoor zijn oorzaken aan te voeren. Stern dook diep in de rode cijfers doordat het goodwill moest afboeken op zijn dealeractiviteiten. De coronacrisis liet diepe sporen na. De omzet viel met 24% terug, naar €751 mln.

Topman Henk van der Kwast leek zich er eerder dit jaar niet druk om te maken. In het vakmedium Automotive Online vertelde hij dat bij zijn bedrijf 'op alle terreinen' schoon schip is gemaakt. Om de lagere volumes maalde hij niet. 'We willen een soort Bijenkorf worden, waarbij marge boven volume gaat.'

Dat klinkt allemaal heel mooi. Maar Van der Kwast moet de hoge rendementen wel waar maken, en dat in een tijd dat de verkoop van nieuwe auto's ver verwijderd is van het niveau van voor de coronacrisis en autodealers dus een hard gevecht voeren op een kleinere markt.

En dan wijst Aumacon-directeur Clem Dickmann nog op een ander opmerkelijk lijstje: het aantal verkochte auto's per vestiging. Daar bungelt Stern in de onderste regionen. Volgens Dickmann is er een correlatie tussen een hoge verkoop per vestiging en het positieve rendement van

Grootste autodealers

Aantal verkochte auto's per Nederlandse vestiging in 2020

1. Van Mossel Automotive Groep
568
2. Dealer Groep Pon
869
3. Emil Frey Nederland
392
4. Broekhuis Holding
455
5. Stern Groep
351

een dealerbedrijf. Stern is in zijn ogen te veel 'een lappendeken met een ratjetoe aan merken'.

Wat Van der Kwast ook niet vertelt, is dat Stern een grote ontvanger is van overheids gelden. In 2020 ontving het bedrijf €11 mln aan NOW-steun. In de vierde ronde, dus voor de maanden januari, februari en maart in 2021, is voor ruim €2 mln aangevraagd.

Opvallend is dat enkele andere grote dealergroepen helemaal geen steun aanvroegen (Pon), na de eerste ronde hiermee stopten (Van Mossel) of besloten voorgeschoten NOW-gelden terug te storten (Emil Frey en Broekhuis). Stern rept in zijn jaarverslag niet over teruggave. De nood was dus echt aan de man.

Beleggers lijken zich wel ergens aan vast te klampen: een mogelijke overname door de Zweedse dealergroep Hedin. Speculatie over deze deal dreef de beurskoers van Stern in april even op. Daarna bleef het stil en is het de vraag of de Zweden hun interesse hebben behouden in de verbleekte ster van de Nederlandse automarkt.



Reageren?
Bartjens@fd.nl